

공 약 명	금천문화재단 사업 확대를 통한 금천문화역량 강화				
총사업비	15,601백만원	완료시기	임기내	사업기간	중기
사업주체	자체	사업성격 (사업유형)	운영(계속)	추진부서	문화체육과

◦ 금천문화재단의 전문성을 바탕으로 지역문화발전과 지역문화생태계의 건강한 성장을 유도하고, 지역성을 반영한 다양한 공연예술 및 문화사업 실행으로 금천구 문화역량 강화

□ 현황 및 우리구 실태

- 지역문화중심 지원으로 문화정책 방향 흐름 변화
 - 지역문화진흥법 제정(2014.7.29.)
- 금천문화재단 건립(2017.7.1.) ※ 서울시 15개 자치구 문화재단 운영중
- 사업추진 현황

구 분	사 업 내 용
금나래아트홀 공연장 및 갤러리	금천아티스트 시리즈, 마티네 콘서트, 어린이공연, 클래식음악 초청, 명작연극 초청, 우수 무용 공연, 우수 작품 전시 등
구립도서관 (4개소)	금천구 도서관 북페스티벌, 도서관별 특화사업 4개 프로그램, 금천혁신교육지구사업, 개관연장지원사업 야간프로그램 등
지역특성 문화 예술정책 및 프로그램 개발	생활문화 협력체계 구축(舊생활문화거버넌스25), 금천우리동네오케스트라 금천구 빈집 프로젝트, 우리마을 문화통장

□ 사업개요

- 조직 및 인원
 - 정원 : 임원 2명(이사장, 대표이사), 3팀 정규직 62명
 - 현원 : 임원 2명, 3팀 정규직 51명, 비정규직 33명(정원외인력)
 - ※ 2018. 6. 30. 기준/ 육아휴직자 2인 포함



□ 전략 목표 및 과제



전략 목표	실천과제
1. 작지만 강한 복합 공간으로 변모	① 균형있는 기획 프로그램 구성 ② 고품질 서비스를 갖춘 대관운영
2. 지역문화진흥 활성화	③ 주민 밀착형 문화서비스 제공 ④ 문화를 통한 도시 재생
3. 일상 속 문화 생활 실천	⑤ 생활문화 협력체계구축(舊생활문화거버넌스) ⑥ 지역 축제 브랜드화
4. 조직역량 강화	⑦ 유관기관간 협력 네트워크 구축 ⑧ 조직 정비 및 재정 안정화
5. 지역거점화를 통한 열린도서관	⑨ 도서관별 특성화로 서비스 다양성 확보 ⑩ 문화예술과 함께하는 인문교육의 쉼터로 도약

□ 추진방향

- 문화시설(금나래아트홀, 4개 구립도서관)을 통한 균형 있는 예술 플랫폼 구축
 - 기획 전문공연장으로서 기능을 강화하고 구민들과 예술가가 함께 만들어가는 공연유치로 열린 금나래아트홀 공연장 인지 제고
 - 4개 도서관 특성화로 서비스 다양성 확보
- 도시역량을 강화하고 구민의 삶의 가치를 변화시키는 문화재단
 - 지역특성을 반영한 문화사업 및 문화예술교육사업 추진
- 생활 속 문화예술 활성화를 통해 일상 속 문화 활동 및 향유 확대
 - '생활문화 협력 체계 구축 사업'을 통한 동아리 발굴 및 협력체 구축 활성화 및 지역 축제 특성화
- 주민참여로 차별화된 지역축제 콘텐츠 강화를 통한 문화도시마케팅

□ 세부추진계획

- 지역특성 문화예술정책 및 사업 개발
 - 지역문화진흥5개년계획 (문화체육과와 TF) 수립 및 금천구 문화비전 로드맵 구성에 기여
 - 지역문화 포럼(2019년) 개최
 - 문화예술교육프로그램 신규개발
 - 지역 인프라를 활용한 세대별, 장르별 문화예술 교육프로그램 개발
 - 지역축제 브랜드화
 - 금천하모니벚꽃축제 및 정조대왕 능행차공동재현 주민참여 활성화 및 전문가 협업으로 업그레이드
 - 지역인프라(국립전통예술중고등학교)를 활용한 전통예술축제 신규개발 검토
- 생활문화협력체계 구축 : 생활문화 주간 선정, 생활문화협의체의 독립적 활동을 위한 프로그램 지원 등
- 지역문화진흥사업 : 우리마을문화통장 및 빈집프로젝트 평가 및 보강
- 우리마을문화통장 등 지역주민 밀착형 프로그램으로 주민 활동가 역량 강화 및 문화정책에 의견 수렴

○ 금천문화재단 운영 시설 위상 제고

- 금나래아트홀

- 온 가족이 함께 즐길 수 있는 기획전문 공연장 위상 강화
- 지역주민이 활발하게 이용하는 일상 속 고품격 공연장

- 4개 구립도서관 : 정보의 효율적 이용과 관리를 위한 디지털도서관 지향

○ 지속적 사업 평가에 따른 문화재단 정책 방향 재정비

- 설립 초기부터 조속 경영평가 등을 통한 문화재단 방향 정비
- 지역 주민 및 예술가 의견 지속 반영

○ 공모(보조금)사업 및 외부재원 확보

- 단계적 공모사업 확대 (예 : 공연장 중심활성화 → 문화다양성 사업 등)
- 후원 및 협찬 등 외부재원 확보강화

※ 연차별 추진계획

구 분		2018년	2019년	2020년	2021년	2022년
지역특성 문화예술정책 및 사업 개발	·지역문화진흥 TF참여		·지역문화정책 포럼개최	·금천미래도시 비전에 따른 문화재단 비전 재정립	·금천미래 도시비전 실행기 (생활문화사업, 지역기반 신규문화사업 계획 구축 추진 활성화)	·금천미래 도시비전 확대기 (생활문화사업, 지역기반 신규문화사업 계획 실행)
			·지역문화진흥 TF참여	·신규축제 활성화		
	·생활문화 협력체계구축	·신규축제개발	·생활문화 주간운영			
		·생활문화 주간선정				
금천문 화재단 운 영 시 설 위 상 제 고	·금나래 아트홀 운 영 륜 (가동률%)	기획공연 추진 (가동률62)	대관비용 등 규정 정비 (가동률68)	기획공연 추진 및 공연장 브랜드화 (가동률73)	기획공연장 이미지 확대 (가동률77)	기획공연장 이미지 확대 (가동률78)
	·4개구립 도서관 (고객 만족도)	도서관고객 만족도 (87.5점)	도서관고객 만족도 (88.1점)	도서관고객 만족도 (88.6점)	도서관고객 만족도 (89.2점)	도서관고객 만족도 (90점)

□ 소요예산

(단위 : 백만원)

구 분	재 원 별	합 계	연차별 소요자원				
			2018년	2019년	2020년	2021년	2022년
	계	15,601	2,832	3,198	3,331	3,371	2,869
금천문화재단 문화사업 추진	국 비	240	20	20	50	50	50
	시 비	2,908	408	530	530	530	5
	구 비	3,000	300	520	580	590	595
	민 간	-	-	-	10	15	20
금나래아트홀 공연·예술사업	국 비	321	52	52	52	55	55
	시 비	138	18	20	20	20	30
	구 비	1,137	177	180	180	200	200
	민 간	37	-	-	5	7	10
구립도서관 (4개)	국 비	798	122	128	137	137	137
	시 비	2,445	395	402	412	412	412
	구 비	8,106	1,340	1,346	1,355	1,355	1,355

□ 협업(협치) 사항

- 금천문화재단 : 금천미래도시비전에 따른 금천문화 사업 추진
- 마을자치과/도시재생과 : 생활문화거점공간 등 문화공간 지속 발굴
 - 사무실 및 활동 공간 지속 발굴 필요
- 교육지원과 : 도서관 리모델링
 - 독산도서관 및 가산도서관 문화강좌실 리모델링
 - 금나래도서관 어린이열람실 리모델링 추진(2019년 이후 예산확보에 따라 순차진행)

붙임 : 사업사진 각 1부



빈집프로젝트
〈오픈스튜디오_1家〉



생활문화동아리
네트워크파티



금나래아트홀 공연장

작성 자	문화체육과장 : 박은실 (1440) 팀장 : 김성구 (1441), 주은경 (2851) 담당 : 홍영희(1442), 조성익(2852)		
중앙정부	문화체육관광부	서울시	서울문화재단